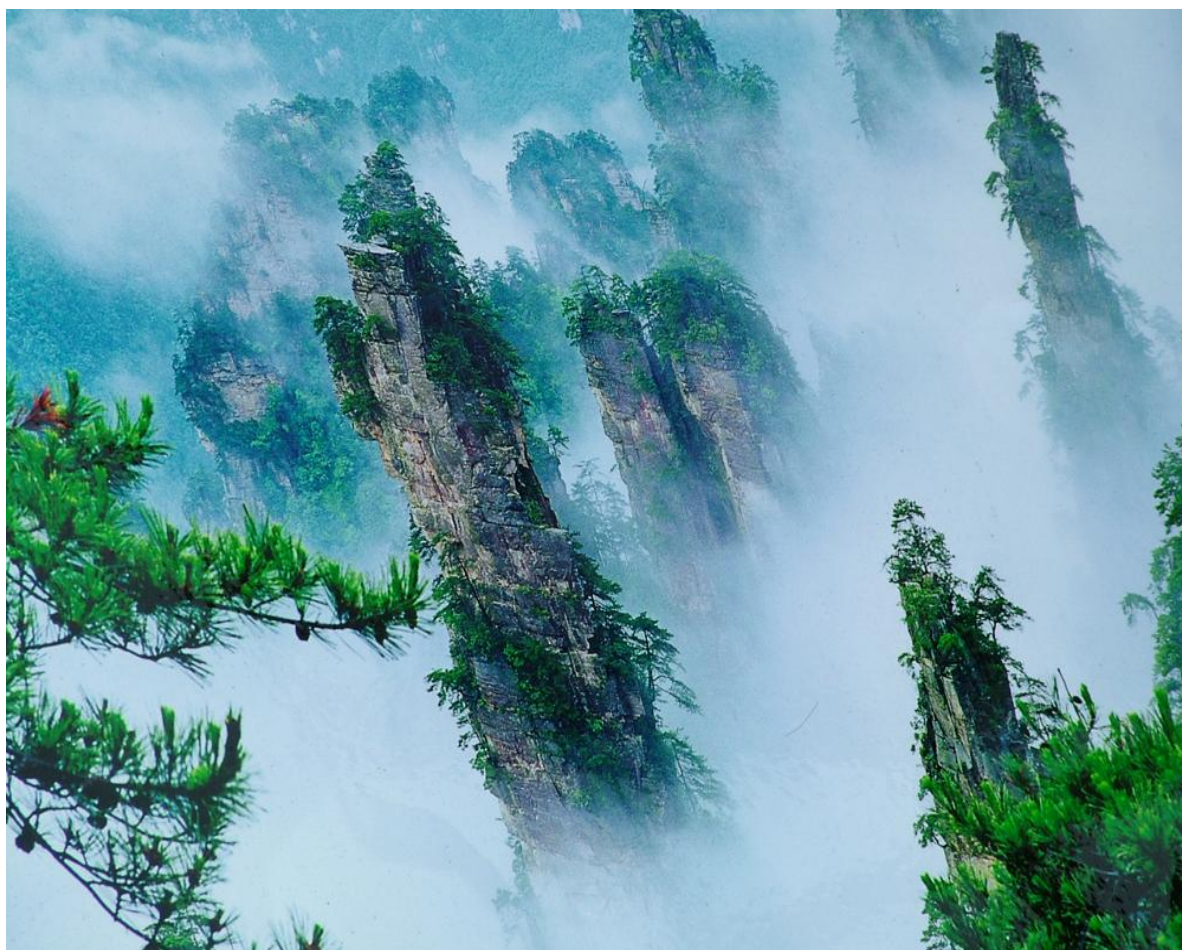


臺東縣關山鎮公所因公出國人員報告書

(出國類別：考察)

中國大陸(湖南張家界) 地方經濟建設及名勝古蹟發展報告

仙境張家界 峰迷全世界



服務機關：臺東縣關山鎮公所

出國人員：鎮長 彭成豐

民政課 課長 黃淑美

原文課 課長 羅文宏

清潔隊 隊長 林清蓉

秘書室 課員 鄒家翠

出國地點：中國大陸(湖南張家界)

出國期間：114 年 5 月 13 日-20 日

報告日期：114 年 8 月 10 日

目 次

壹、觀摩緣起與目的.....	3
貳、中國大陸(湖南張家界)概述.....	6
參、觀摩行程與見聞.....	20
肆、觀摩心得與感想.....	27
伍、建議事項.....	30

壹、觀摩緣起與目的：

(一)本鎮簡介

關山鎮地理位置位於花東縱谷南段，東以海岸山脈與東河鄉為界，北與池上鄉接壤，西鄰中央山脈的海端鄉，南邊則是鹿野鄉，距臺東市約 42 公里，區位上居於花蓮縣與臺東縣交會處，為花蓮進入臺東縣的樞紐及台 9 線北入口，也是南橫公路東段出口，具有全縣北區重要的交通區位。轄區土地面積約 58.735 平方公里，由海岸山脈、中央山脈二面夾山而成的山城，土地利用上除了關山街區外，主要為農林使用；本鎮與池上鄉及鹿野鄉為鄰同為縱谷地貌，地勢平坦適合農業發展，山麓地帶森林蓊鬱，草澤遍野，新武呂溪由大關山出海端，經由本鎮北端，貫流後向南會鹿野溪注入太平洋，行政區分為里壠里、中福里、月眉里、電光里、新福里、豐泉里及德高里等 7 里。

本鎮自日治時代開始，即為縱谷行政中心，故興建許多日式官邸和建築，另外配合木材及甘蔗北送，於百年之前即興建火車鐵路，之後商業進駐，百業蓬勃發展，奠定本鎮的成長脈絡，市區街區為全國最具棋盤格式規劃，警察宿舍，台鐵宿舍，官員官邸，則是日式庭院式建築，樑柱材料，也大多以檜木等珍貴樹種使用，深具建築文化特色。

全鎮位於北回歸線以南，屬熱帶季風型氣候，整年度氣溫變

化不大，全鎮除丘陵地形外，大多為肥沃的平壤稻田，農產品以水稻為主，是全臺東稻米栽種面積最大的鄉鎮，也是全國著名的良質米產出專區，另外豬隻飼養也達一定規模，品質也是出類拔萃，除此之外，客家醃漬文化，也在本鎮紮下深厚的基礎，可說是國內農特產及族群融合最為豐富的鄉鎮之一。

(二)觀摩緣起

關山鎮位於花東縱谷線上，西為中央山脈、東為海岸山脈，且本鎮環鎮腳踏車道及親水公園自啟用經營，當時遊客與日俱增，可謂已風靡全省，聞名遐邇。然時過境遷、物換星移、全球經濟不景氣影響及其他鄉鎮紛紛起而跟進設立自行車步道，造成相互競爭觀光資源，為期許本鎮能重拾以往繁華盛況及強化本鎮觀光產業發展，提升景區管理效能，並探索文化資源活化與永續旅遊實踐方式，特前往中國湖南省張家界進行實地考察。期藉由本次出國考察中國大陸地區之歷史人文、風俗民情、建設觀光，作為本鎮觀光發展之借鏡與參考。

(二)觀摩目的

一、俗云：他山之石可以攻錯，張家界為世界知名自然風景區，憑藉其獨特地貌、完善管理及深厚文化底蘊，吸引大量國內外遊客。透過本次觀摩，可為關山鎮未來推動生態旅遊、文化導覽及智慧管理提供借鏡。以提昇鎮政建設品質、改善鎮民生活水準、促進地方經濟繁榮，作為未來推動生態或低碳旅遊、文化

導覽及智能管理參據。

二、維護本鎮人文資源與自然景，供國人優良旅遊環境，塑造本鎮觀光特色，加速觀光產業蓬勃發展，並與在地產業相互結合，以達事倍功半之成效。

貳、中國大陸(湖南張家界)概述

張家界市，舊稱大庸，是中華人民共和國湖南省下轄的地級市，位於湖南省西北部。市境東臨常德市，南達懷化市，西南界湘西州，西北接湖北省恩施州。地處武陵山脈腹地，地形以山地為主。石灰岩分布廣泛，多岩溶、峰林、溶洞等地貌。澧水橫貫全境，並有澧水等支流。全市總面積 9,534 平方公里，常住總人口 152.4 萬，土家族人口比例超過六成。張家界是著名的旅遊城市，素有「奇峰三千，秀水八百」的美譽。武陵源砂岩峰林地貌景觀為世所罕見，1992 年 12 月獲聯合國教科文組織列入世界自然遺產。市人民政府駐永定區南莊坪街道。

歷史

張家界因漢代名臣張良在此地隱居而得名。今張家界全境秦朝時屬黔中郡慈姑縣，漢屬武陵郡充縣、零陽縣，三國屬天門郡淩中縣、臨澧縣地，隋置崇義縣，唐朝時今全境屬山南道慈利縣，五代十國時期屬楚國管轄，宋朝時全境劃歸澧陽郡，元朝時為澧州路總管府轄。明朝洪武二年（1369 年）降慈利州改為大庸縣，隸屬於澧州。清朝雍正八年（1730 年），桑植縣與茅岡土司相繼改土歸流，升澧州為直隸州，轄安鄉、石門、慈利等四縣，同時廢永定、九溪兩衛，新設安福縣（今永定、武陵源兩區與慈利、桑植兩縣在當時均屬安福縣）。

中華民國五年 (1916 年) 湖南省裁撤武陵道，將大庸、桑植、慈利縣劃歸辰沅道，之後湖南全省調整為 10 個行政督察區，大庸與桑植屬第四督察區，專員辦事處設在常德。中華人民共和國成立至 1988 年，慈利縣屬常德專區 (之後改為地區) 管轄；而大庸、桑植兩縣則於 1949 年至 1952 年屬永順專區管轄，之後劃歸湘西苗族自治區 (現為湘西土家族苗族自治州)。1985 年 5 月，中華人民共和國國務院批覆同意撤大庸縣建大庸市，仍隸屬於湘西州管轄，同年 10 月 16 日，縣級大庸市正式成立。1987 年 3 月 17 日，因核心景區管理權重疊的問題，湘西州大庸市和常德市慈利縣交界處止馬壩發生「火燒水繞四門事件」，促成了地級大庸市的建立。1988 年 5 月，國務院批准將大庸市升格為地級市。為此，湖南省的行政區劃重新進行了調整，從湘西土家族苗族自治州分出桑植、大庸二縣市，從常德市分出慈利縣，共同組建地級大庸市，組建的地級大庸市管轄的區域包括永定、武陵源兩市轄區和慈利、桑植兩縣。因「大庸」之名遠不及境內所轄中國大陸第一個國家森林公園：張家界國家森林公園的知名度高，1994 年 4 月 4 日，大庸市更名為張家界市。

地理

張家界屬山地型中亞熱帶季風氣候，四季分明，歷年平均日照為 1440 小時、平均氣溫 16 度、年均降水量約為 1400 毫米、歷年

平均無霜期在 216 天至 269 天。由於受地形、地貌等因素的影響，境內氣候覆雜多變，乾旱與洪澇、大風冰雹等自然災害也比較頻繁。地理上，張家界地處雲貴高原隆起與洞庭湖沉降區結合部，地圖坐標介於東經 109 度 40 分至 111 度 20 分、北緯 28 度 52 分至 29 度 48 分之間。臨近的縣 (市)：東鄰石門縣、桃源縣，南接沅陵縣，北接湖北省的鶴峯縣、宣恩縣。全市東西最長 167 公里，南北最寬 96 公里，總面積 9653 平方公里。地貌上張家界有山地、岩溶、丘陵、崗地和平原等，山地面積占總面積的 76%，地勢西北高，沿澧水向東南傾斜。中部沿澧水兩岸呈北東向緩低，南部山地向沅水遞降。武陵山脈自貴州雲霧山分支進入本市，又分三支。北支由湖北來鳳龍山入本市的桑植縣歷山、桂英山、青龍山；中支沿澧水之北有天星山、紅溪山、朝天山、青岩山和茅花界。南支行於澧水、沅水之間，有七星山、崇山、天門山，延入慈利縣的大龍山、天台山。三支均到東到洞庭湖沖積平原而消失。本區最高點海拔 1890.4 米，最低點海拔 75 米。城區平均海拔 183 米，景區平均海拔 1000 米。

張家界市氣象數據（1981 年至 2010 年）													
月份	1 月	2 月	3 月	4 月	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月	12 月	全年
歷史最高溫 ℃ (°F)	21.8 (71.2)	29.4 (84.9)	33.9 (93.0)	38.2 (100.8)	37.0 (98.6)	38.8 (101.8)	40.8 (105.4)	41.2 (106.2)	38.6 (101.5)	35.5 (95.9)	30.0 (86.0)	23.9 (75.0)	41.2 (106.2)
平均高溫 ℃ (°F)	9.4 (48.9)	11.5 (52.7)	15.9 (60.6)	22.7 (72.9)	27.2 (81.0)	30.2 (86.4)	33.1 (91.6)	33.1 (91.6)	29.1 (84.4)	23.0 (73.4)	17.8 (64.0)	12.3 (54.1)	22.1 (71.8)
日均氣溫 ℃ (°F)	5.4 (41.7)	7.4 (45.3)	11.2 (52.2)	17.3 (63.1)	21.8 (71.2)	25.2 (77.4)	28.0 (82.4)	27.7 (81.9)	23.8 (74.8)	18.1 (64.6)	12.8 (55.0)	7.7 (45.9)	17.2 (63.0)
平均低溫 ℃	2.6 (36.7)	4.5 (40.1)	7.8 (46.0)	13.4 (56.1)	18.0 (64.4)	21.6 (70.9)	24.2 (75.6)	23.8 (74.8)	20.0 (68.0)	14.8 (58.6)	9.4 (48.9)	4.4 (39.9)	13.7 (56.7)

(°F)													
歷史最低溫 °C (°F)	-4.5 (23.9)	-3.4 (25.9)	-1.3 (29.7)	3.1 (37.6)	8.7 (47.7)	11.9 (53.4)	18.3 (64.9)	15.8 (60.4)	12.5 (54.5)	4.1 (39.4)	-0.9 (30.4)	-3.6 (25.5)	-4.5 (23.9)
平均降水量 mm (英寸)	42.6 (1.68)	59.8 (2.35)	88.9 (3.50)	133.1 (5.24)	177.8 (7.00)	209.2 (8.24)	233.3 (9.19)	120.9 (4.76)	91.9 (3.62)	93.7 (3.69)	65.7 (2.59)	28.7 (1.13)	1,345.6 (52.99)
平均相對濕度 (%)	75	74	75	76	77	79	78	76	74	77	76	73	76
資料來源： 中國氣象數據網													

政治 [張家界市人民政府](#)和[中國共產黨張家界市委員會](#)

現任領導：張家界市四大機構現任領導人

機構	 中國共產黨張家界市委員會	 張家界市人民代表大會 常務委員會	 張家界市人民政府	 中國人民政治協商會議 張家界市委員會
職務	書記	主任	市長	主席
姓名	劉革安 ^[3]	田華玉 （女） ^[4]	王洪斌 ^[5]	楊廣林 ^[6]
民族	漢族	土家族	漢族	漢族
籍貫	湖南省安鄉縣	湖南省 慈利縣	湖南省 華容縣	湖南省 永州市
出生	1966 年 10 月 （58 歲）	1973 年 5 月 （52 歲）	1968 年 9 月 （56 歲）	1965 年 8 月 （59 歲）
任期	2021 年 3 月	2022 年 1 月	2021 年 4 月	2023 年 12 月

行政區劃

張家界市下轄 2 個[市轄區](#)、2 個[縣](#)。

- 市轄區：[永定區](#)、[武陵源區](#)
- 縣：[慈利縣](#)、[桑植縣](#)

目前，永定區、武陵源區、桑植縣享受[民族自治地方](#)的政策待遇，慈利縣享受省定少數民族過半縣待遇。[\[4\]](#)

人口

根據 2010 年[第六次全國人口普查](#)，張家界市常住人口 1,476,521 人，占湖南省人口的 2.25%居[第 14 位](#)，人口密度 155 人/[公里²](#)；男女性別比為 104.38 比 100。按受教育程度分，大學以上文化程度占總人口的 6.47%，初中以上文化程度占總人口的 55.37%，文盲率 4.74%。轄區內共有 438,419 個家庭戶，家庭戶人口 1,388,420 人，占總人口的 94.03%；家庭平均人口規模 3.17 人。年齡構成上，14 歲及以下人口 262,085 人，占總人口的 17.75%；15 - 64 歲人口 1,049,596 人，占 71.09%；65 歲及以上老年人口 164,840 人，占總人口的 11.16%。

2016 年底全市戶籍總人口 170.87 萬人，常住人口 152.91 萬人，按城鄉分，城鎮人口 70.43 萬人，占比 46.1%；鄉村人口 82.48 萬人，占比 53.9%。按性別分，男性 77.3 萬人，女性 75.61 萬人。按年齡分，0-17 歲的 33.52 萬人，18-34 歲的 37.47 萬人，35-59 歲的 64.91 萬人，60 歲以上的 34.97 萬人。全年出生 1.66 萬人，出生率 9.71‰，比上年下降 1.29 個千分點。全年死亡 1.18 萬人，死亡率 6.91‰。全年自然增長人口 0.48 萬人，人口自然增長率 2.8‰。年末全市常住人口城鎮化率 46.1%，比上年提高 1.45 個百分點。

根據 2020 年第七次全國人口普查，全市常住人口為 1,517,027 人。同第六次全國人口普查的 1,478,149 人相比，十年共增加了 38,878 人，增長 2.63%，年平均增長率為 0.26%。其中，男性人口為 771,497 人，占總人口的 50.86%；女性人口為 745,530 人，占總人口的 49.14%。總人口性別比（以女性為 100）為 103.48。0 - 14 歲的人口為 272,412 人，占總人口的 17.96%；15 - 59 歲的人口為 914,493 人，占總人口的 60.28%；60 歲及以上的人口為 330,122 人，占總人口的 21.76%，其中 65 歲及以上的人口為 259,203 人，占總人口的 17.09%。居住在城鎮的人口為 783,520 人，占總人口的 51.65%；居住在鄉村的人口為 733,507 人，占總人口的 48.35%。2022 年末，全市常住人口 150.4 萬人。其中，按城鄉分，城鎮人口 79.7 萬人，占比 53%；鄉村人口 70.7 萬人，占比 47%。

民族 張家界景區內著少數民族服飾的人員

張家界市為湖南省少數民族比重最高的地區，全市共有少數民族人口 1,111,525 人（2010 年「六普」），占總人口的 75.28%，少數民族總數居湖南省第 3 位，漢族 364,996 人，占 24.72%。張家界世居少數民族有土家、白和苗族；為湖南省土家族和白族人口主要聚居地。2010 年「六普」初步結果顯示，全市有土家族 980,852

人，占地區總人口的 66.43%；白族 95,235 人，占地區總人口的 6.45%。2000 年第五次人口普查分析數據顯示，張家界全市少數民族 1,152,480 人，占全省少數民族的 17.98%，少數民族總人數居全省第 3 位；占地區人口的 77.19%；中國 55 個少數民族中有 33 個民族分布。全市有土家族人口 1,021,238 人，占地區人口的 68.40%，占湖南土家族人口的 38.69%，占全國土家族人口的 12.71%，為土家族主要聚居地。白族人口 104,163 人，占地區人口的 6.98%，占湖南白族人口的 82.93%居湖南第 1 位；占全國白族人口的 5.59%，為白族主要聚居地之一。苗族 23,883 人，占地區人口的 1.60%，占湖南苗族人口的 1.24%居第 4 位。2020 年全市常住人口中，漢族人口為 377,952 人，占 24.91%；各少數民族人口為 1,139,075 人，占 75.09%。與 2010 年第六次全國人口普查相比，漢族人口增加 12,456 人，增長 3.41%，占總人口比例增加 0.19 個百分點；各少數民族人口增加 26,422 人，增長 2.37%，占總人口比例下降 0.19 個百分點。其中，土家族人口增加 24,113 人，增長 2.44%，占總人口比例下降 0.12 個百分點；白族人口增加 257 人，增長 0.27%，占總人口比例下降 0.15 個百分點；苗族人口減少 500 人，下降 2.08%，占總人口比例下降 0.07 個百分點。

張家界市民族構成（2020 年 11 月）^[17]

民族 名稱	土家族	漢族	白族	苗族	侗族	土族	回族	朝鮮 族	壯族	瑤族	其他 民族
人口 數	1,011,484	377,952	95,629	23,482	1,348	1,325	1,270	981	890	696	1,970
占總 人口 比例 (%)	66.68	24.91	6.30	1.55	0.09	0.09	0.08	0.06	0.06	0.05	0.13
占少 數民 族人 口比 例 (%)	88.80	—	8.40	2.06	0.12	0.12	0.11	0.09	0.08	0.06	0.17

經濟

主要農作物有水稻、玉米、甘薯、油菜和豆類。主要礦藏有煤、鐵、鎳、鉬。工業有農機、水泥、氮肥、棉毛紡織等。

物產

張家界檫柑、湘西黃牛、茅岩莓茶、菊花芯柚。

旅遊

從天門山腳遙望天門山

張家界因旅遊建市，得天獨厚的自然景觀和民族文化，賦予了張家界極為豐富的旅遊資源。全市擁有國家 5A 級景區 2 處，4A 級景區 9 處，省級重點文物保護單位 8 處。境內最為重要的景區為武

武陵源風景名勝區，它由中國大陸第一個國家森林公園：張家界國家森林公園和天子山自然保護區、索溪峪自然保護區、楊家界四大景區組成。1982 年 9 月，張家界國家森林公園成為中國大陸第一個國家森林公園；1988 年 8 月，武陵源風景名勝區被列入國家第二批國家重點風景名勝區，1992 年被聯合國教科文組織列入《世界自然遺產名錄》；2004 年張家界世界地質公園成為首批世界地質公園；2007 年，張家界武陵源旅遊區成為首批國家 5A 級旅遊景區。

主要景點

永定區：天門山、天門山寺、普光禪寺、老院子、玉皇洞石窟、秀華山館、土家風情園、回龍公園、天門狐仙、湘鄂川黔革命根據地省委舊址、大庸古城。

武陵源區：武陵源風景區、黃龍洞、寶峰湖、魅力湘西、紫霞觀、溪布街。

慈利縣：「南武當」五雷山、張家界大峽谷、江垭溫泉。

桑植縣：賀龍故居、八大公園國家級自然保護區、茅岩河九天洞旅遊區。

全國重點文物保護單位

賀龍故居、湘鄂川黔革命根據地舊址、騎龍崗古墓群、普光禪寺古建築群、田家大院、石堰坪古建築群、紅二、六軍團長征出發地舊址。

周邊產業

張家界旅遊經濟的發展帶動了周邊諸多產業。天門狐仙、魅力湘西和煙雨張家界等文藝演出項目是張家界極為重要的文化品牌，由市人民政府舉辦的張家界國際鄉村音樂周已經成為該市兩年一度的音樂狂歡盛事。

旅遊推廣

為配合旅遊推廣，提高景區知名度，張家界市先後舉辦了 1999 年天門山世界特技飛行大賽、2006 年俄羅斯空軍特技飛行表演、賽買提·艾山無保護走鋼絲、天門山冰凍活人大賽、弗雷迪·諾克無保護挑戰天門山索道、法國「蜘蛛俠」馬今攀爬百龍天梯、讓伊夫·布朗杜天門公路輪滑等活動，翼裝飛行世錦賽亦固定在張家界天門山舉辦。

社會文化

張家界擁有多少數民族人口，因此民族文化豐富多樣。張家界土家族宗教分為信仰土王、信奉梯瑪和崇拜自然三類。土家山寨的土王廟，供奉八部大王、彭公爵主、向王天子、覃後王等；梯瑪（土司）則是民間的“活神仙”，凡驅邪趕鬼、治病救人、消災還願等，必請梯瑪；對土地神、四官神、五穀神、灶神、白虎神、獵神（梅山、張五郎）、樹神等，更是頂禮膜拜。土家人對老虎崇拜，張家界市永定、慈利等地不斷出土虎鈕便是例證。專家認為，虎是

土家族的圖騰物。

土家族過年

土家人每年要過三次年，臘月二十九（或二十八）“過趕年”，農曆六月二十五過“六月年”，十月初一過“十月年”。

“過趕年”的晚上，寨中燃起篝火，土家人圍著篝火跳擺手舞，唱調年歌。過年是土家族人最重要的節日，比土家族的其他節日都要重要，持續時間也最長。土家族過年比漢族過年要早一天，即月大過臘月二十九，月小過臘月二十八，土家族人將這種比漢族提前一天的過年方式叫做「過趕年」。

上刀梯

在上刀梯之前，由法事主持人帶領所有參加法事的老司，圍繞木柱吟咒語，做法事。法事結束後，就由遷階的年青苗老司開始上刀梯。從第一把刀開始，一節一節往上爬，一直上到最頂端，然後在上面表演一些絕技功夫，並吹動三番牛角號。表示法事成功，考驗結束，主持法師承認上刀梯的技術過關 [來源請求]。

吊腳樓

吊腳樓多為木質結構，早先土司王嚴禁土民蓋瓦，只許蓋杉皮、茅草，叫“只許買馬，不准蓋瓦”。一直到清代雍正十三年行“改土歸流”政策後才興蓋瓦。一般為橫排四扇三間，三柱六騎或五柱

六騎，中間為堂屋，供歷代祖先神龕，是家族祭祀的核心。

湘西臘肉

張家界地處湘西北，多山，植被豐厚，盛產木材，自古至今張家界人便有熏臘肉的習俗，延續至今已有兩千多年的歷史。湘西農家一般都有火坑，而肉則掛在火坑上面，下邊燒柴取暖做飯，順便將肉熏制好。湘西是高寒地區，冬季烤火時間較長，因此熏臘肉的時間也較長，這樣熏出來的臘肉可以久藏不壞，一直能吃到來年立冬。

張家界土家族飲食

張家界境內少數民族飲食以苞谷、大米、紅薯、雜豆、洋芋為主拌以各種蔬菜。張家界境內各民族多嗜好酒及酸、辣、香味食品。山民一日三餐，離不開辣椒拌菜調味。

打溜子

打溜子是土家族地區流傳最廣，土家人民非常喜愛的一種民族傳統打擊樂。凡遇土家婚嫁迎娶、逢年過節、調擺手等喜慶場合都少不了它。全套溜子小鑼(俗稱“馬鑼”，土家人叫“交子閉”)、頭鉞、二鉞、大鑼等四件擊樂組成，有些曲牌還加嗩吶、板鼓伴奏。

★上述資料摘錄自網路

參、觀摩行程與見聞：

【5月13日 高雄～武漢】

* **武漢**：面積18.54平方公里，相當於5個台灣大，國家歷史文化名城、楚文化的重要發祥地；清末洋務運動促進了武漢的工業興起和經濟發展，使其成為近代中國重要的經濟中心。武漢除了是中國民主革命的發源地，武昌起義作為辛亥革命的開端，具有重要歷史意義外，亦是於2019爆發震驚世界的武漢肺炎(covid-19)。

* **江漢路步行街**：江漢路步行街有台北西門町之稱，是中國最長的步行街，全長 1600 米，位於武漢漢口中心地帶，南起沿江大道，貫通中山大道、京漢大道，北至解放大道，是武漢著名的百年商業老街，也是武漢二十世紀建築博物館。與北京五福景、南京南朶街、哈爾濱中央大街，合稱中國四大街。

【5月14日武漢～仙桃(夢裡水鄉：遊船+木棧道+電瓶車)

～常德】

* **夢裡水鄉**：仙桃夢裡水鄉文化旅遊區位於仙桃市，是國家5A級旅遊景區規劃設計建設的鄉村旅遊綜合體，旅遊區以鄉愁為主題，是江漢平原旅遊開發的破題之作。整個旅遊區規劃面積為4,820畝，涵蓋10主要功能板塊，包括荷塘村，水上花海，鄉野濕地公園，鄉趣遊樂園，鄉土生態園，鄉韻中醫養生園，鄉風生態體育健身園，鄉居養生園，鄉隱房車營地等。

* **水杉濕地**：深秋的夢裡水鄉，初冬的水杉濕地，萬畝水杉迎來了最美季節，紅彤彤濕地森林美如畫，水杉樹有活化石之稱，一棵棵高大

如雲、清秀挺拔。全樹猶如一座寶塔，既古樸典雅，又肅穆端莊。夢裡水鄉水杉紅，如同夢中仙境般的仙境，勾起人們對鄉村的回憶和思情。一望無邊的水杉森林，縱橫交錯的河道湖泊，島嶼、村落、水林、花海...沿途美景不勝枚舉。

【5 月 15 日 常德～鳳凰古城(鳳凰古城三景：沱江泛舟、沈從文故居、萬壽宮)～張家界(天門狐仙秀)】

*** 鳳凰古城：**始建西元1704 年，歷經 300 多年古貌猶存。現東門和北門古城樓尚在。城內青石板街道，江邊木結構吊腳樓，以及朝陽宮、古城博物館、楊家祠堂、沈從文故居、熊希齡故居、天王廟、大成殿、萬壽宮等建築，無不具有古城特色。鳳凰古城以回龍閣古街為中軸，連接無數的石板小巷，溝通全城。

*** 沱江泛舟：**沱江是古城鳳凰的母親河，依著城牆緩緩流淌，世代哺育著古城兒女。坐上烏蓬船，聽著艄公的號子，看著兩岸已有百年曆史的土家吊腳樓，別有一番韻味。沱江從貴州境內流出來的，流到這裡自然清澈見底，流出很多人的故事，河上的跳巖，是典型的湘西風光。

*** 沈從文故居：**沈從文故居於 1991 年被列為省人民政府重點文物保護單位，進行整修。故居現陳列有沈老的遺墨、遺稿、遺物和遺像，成為鳳凰古城最吸引人的人文景觀之一，每天前來瞻仰者絡繹不絕。而他亦是諾貝爾獎得主，惟於領獎前過世，令世人遺憾。

*** 萬壽宮：**形成建築規模宏大設計精巧獨特，雕琢玲瓏剔透的建築群

落。緊靠大門與高大門樓連為一體的，北有陽樓，西有遐昌閣。堪稱是殿宇樓臺薈萃，建築藝術大觀。

*** 天門狐仙秀(人狐情未了):**為世上第一齣高山峽谷實景音樂劇，總導演為梅帥元，音樂藝術總監為譚盾，以天門山奇峰峽谷為背景，講述了一段穿越萬年時光、跨越人狐兩界、令天地動容、山川流淚的愛情故事；劇場以張家界天門山為背景，融合了奇峰、峽谷、森林和流瀑等自然生態，通過燈光、音響的烘托，營造出奇幻瑰麗的高山峽谷大舞臺。近 500 多名表演人員將為你演繹一段感天動地的人狐之戀，再加上悽美動人的音樂旋律，不禁讓人潸然淚下。表演環節更加入了漫天飛雪、高空飛橋等諸多特效場景，伴隨著燈光的色彩變換，呈現了一場氣勢磅礴的視聽覺之盛宴。

【5 月 16 日張家界：吐司王宮、天門山國家森林公園：索道+景交車+穿山手扶電梯、天門洞、鬼谷棧道、玻璃棧道(贈鞋套)】

*** 張家界：**又名青岩山，為中國第一個國家森林公園所在地。核心景區是武陵源風景名勝區，整個景區包括張家界森林公園、袁家界風景區、楊家界風景區、天子山自然保護區索溪峪自然保護區。方圓 369 平方公里，擁有三百多個景點，上千處的潭、湖、溪、瀑，上萬種珍稀動植物，它以雄、奇、幽野、秀、峻、險的景觀，贏得了風景明珠的美譽。

*** 穿山手扶電梯(通天電梯)：**是世界上第一條在山體隧道內運行手扶電梯，從天門洞底直達山頂，共 12 段，扶梯梯級運行總長度為 897 米，提升高度為 340 米。

*** 天門山：**是張家界永定區海拔最高的山(1518.6 米)，距城區僅 8 公里，因自然奇觀天門洞而得名。素有湘西第一名神山的美譽，被尊為武陵之魂，天門山古稱嵩梁山，又名雲夢山、方壺山，是張家界最早載入史冊的名山，兼峰、石、泉、溪、云、林于一體，終年雲霧繚繞，雲海景象變化無窮，其天門洞作為世界海拔最高的大型自然穿山溶洞享譽海內外，1992 年 7 月被批准為國家森林公園。

*** 天門洞：**高懸在海拔 1300 多米的絕之上，高 131.5 米、寬 57 米、深 60 米，是世界上海拔最高的天然穿山溶洞；地方史志曾記載，玄古之時，有土人見霞光自雲夢出，紫氣騰繞，盈於洞開，溢於天合，以為祥瑞，肅而伏地以拜之。自古以來，奇幻美麗的天門吐霧、天門靈光，被認為是天界祥瑞之象，名聞遐邇。

*** 上天梯：**為連接地面與天門洞的關鍵通道，傳說登上天門洞 999 級石階梯，就會到達通往仙界的大門-天門洞(步步高升、步步平安)。

*** 鬼谷棧道：**在懸崖邊的棧道，全長 1600 米，平均海拔 1400 米，起點倚虹關，終點到小天門；挺著發麻的雙腿，帶著急促的心跳，閉上眼，伸開雙臂，就能得到一次最完美、最刺激、最貼近自然的 SPA。棧道中還有一個凌空伸出的長約 5 米的玻璃月臺。

* **天門山索道**：世界最長的客運索道，索道全長 7455 米，水平高差 1279 米，從張家界市區直達天門山頂，單程運行時間約為 30 分鐘，是深受遊人青睞的空中移動觀景長廊。

【5 月17日張家界森林公園（百龍觀光電梯上下）、袁家界風景區~天下第一橋、天子索道下）金鞭溪、水繞四門】

* **百龍電梯**：百龍觀光電梯位於世界自然遺產張家界武陵源風景區，是世界上最高的全暴露觀光電梯，亦為世界上最快的雙層觀光電梯（垂直高差達326米），載重量最大、速度最快的戶外最高觀光電梯，三項桂冠獨步世界。是自然景觀與人造奇跡的完美結合，成為中國的「艾菲爾鐵塔」。

* **袁家界風景區**：位於砂刀溝北麓，是武陵源又一風景集中之地。後花園有《天然盆景》之稱，園內石峰千姿百態，溪水繞峰而流，山上古木參天，雲霧瀰漫，猶如古時皇宮內的後花園一樣。景區內著名的景點有：迷魂台、天下第一橋等。

* **金鞭溪**：價值美金 50 元一口的天然負氧離子，位於張家界森林公園內，被譽為世界上最美的峽谷，空氣中負氧離子含量高達 10 萬個/m³，5 公里的幽長溪谷匯聚了自然奇景與文化傳說；金鞭溪曲折宛轉，隨山而流，兩岸峭壁刀仞，岸畔奇花薈萃，心曠神怡之心油然而生。

* **水繞四門**：金鞭溪、索溪、鴛鴦溪、龍尾溪四條溪流在這塊不足200平方米的山谷盆地裏盤繞匯流。四周峰岩奇秀，溪流潺潺，竹茂樹森，花香鳥語，奇峰石壁間一個芳草萋萋的綠洲，幾條山溪切割出東南西

北四道山門。人稱水繞四門。置身其中，但見水在山間流，人似水中游。

【5月18日張家界大峽谷(玻璃橋、VR+滑索+滑道、遊船～常德】

*** 張家界大峽谷：**是一個新開發建設的旅遊景區。秀美的山水風光誘惑你的眼眸，濃鬱的民俗風情陶醉你的心田。景區內流傳千百年的爛船峽、千人墳、吳王坡、土匪洞、木炭窯、三株稻等等，在滄桑的歲月中愈發清晰可見，言語能聞，觸手可及，散發出迷人的人文歷史地理魅力，插在石壁上的木棧道，跨在小溪上的玻璃過道，掛在石壁上的涓涓流水，滑在半山腰的吳王坡滑道，還有許許多多九寨溝的水及小三峽之美譽的風景，這就是最新最美的張家界大峽谷風景區。

*** 云天渡玻璃橋：**又名云天渡，2016年對外開放，以世界最高人行橋被收錄到吉尼斯世界紀錄年鑒，並選入CNN全球11座最壯觀大橋，榮獲「國家優質工程獎」和亞瑟海頓獎，是中國智慧和中國製造的典範；玻璃橋位於湖南省的張家界大峽谷景區栗樹垭和吳王坡區域內，為一座景觀橋樑，景區行人通行、遊覽、蹦極、溜索、T臺等功能。這座全透明玻璃橋長度、高度位居世界第一。

【5月19日常德～岳陽(岳陽樓外觀)、汴河街】～武漢【江灘公園】

* **岳陽樓**：岳陽樓位於湖南省岳陽市古城西門城牆之上，自古有洞庭天下水，岳陽天下樓之美譽，與湖北武漢黃鶴樓、江西南昌滕王閣並稱為江南三大名樓。

* **汴河街**：全長 300 余米，總建築面積 18,000 平方米的汴河街成為目前國內仿古建築最逼真，設計功能最全，文化底蘊最厚，沿湖風景最美，面積最大的一條傳統風貌商業街，是以岳陽樓文化、洞庭文化、巴陵文化為基礎精心打造的一條特色仿古商業街。

* **江灘公園**：整個漢口江灘已成為目前中國最大的休閒廣場。江灘公園保持了親水、生態、休閒的特色。江灘公園內有長椅供遊人休息觀景，清晨是喜歡鍛煉的人們的好去處，佇立江邊，不盡長江滾滾來。

【5 月 20 日武漢～高雄～關山前往機場返回溫暖的家】

肆、觀摩心得與感想：

為期八天的「戲遊湖南-張家界之旅」終於在天時、地利、人和的配合下圓滿完成，莫怪乎俗云：「人生不到張家界，閱盡千山也枉然」；無論在東亞的詩歌中，還是在北美的電影(阿凡達)情節中，張家界的山水都是一場偉大的奇跡，不僅在於其山水之美臻於幻境，更在於它能穿越漫長的時代、跨越不同的文明，受到全世界人們的喜愛；然亦有部有待改進之處，茲就見聞及觀感說明如下：

一、 交通安全：馬路上可見多數民眾不戴安全帽?據地陪說法是：

因政策的下達是以先進城市為主，所以偏鄉地區仍是觀察期、宣導期，對民主台灣來說，怎可因不知法律或宣導不週而免除其罪?又，路上少見交通警察執勤?代表交通狀況、治安良好?這點是頗令人匪夷所思。

二、 環境衛生：高速公路休息站的公廁，多數都是蹲式，少有坐

式的(或身障廁所)，對老弱婦孺或者身障者造成極大的不便，亦顯現出其不甚友善、不夠週延之處；相較台灣的身障政策，不論是在住、行、育、樂等各方面皆非常重視身障者之福利及權益。

三、 觀光建設：張家界的百龍天梯(建築於懸崖峭壁外)、9座過山

手扶梯、纜車、索道等高空建設，工程之浩大，也看出其充

份運用科技、發明新技術、專業人才之養成及輩出，令人佩服不已。

四、城市景觀(標語)：習大大(習近平)上任後，特別注重文化復興，尤以社會主義共產國家，重視精神(法治)教育，凡事都統一(強制)規定：即便某某表揚活動(例如：模範母親、模範父親、敬老楷模)也都公諸於路面(或社區公告欄)上的廣告招牌；此舉公開上述個人資訊是否違反個人隱私權(個人資訊公開法)?有待商榷。此與我國重視個人隱私真有天壤之別。

五、禁菸政策：在台灣，根據菸害防制法，禁菸場所必需在所有入口處及其他適當地點，設置明顯的禁菸(二手煙)標示，徹底落實；惟在大陸地區未有明顯標示，既不落實也不嚴格執行，只要出了飯店門口，即可隨性吞雲吐霧，可謂為癮君子之天堂。

六、武陵源風景區由於過度開發和「向公眾科普地球科學知識不足」，先後於 1998 年和 2013 年兩度受到聯合國教科文組織摘去世界自然遺產和世界地質公園資格的黃牌警告。之後，大陸當局投入巨資，拆除了大量違規建築物，對森林和水體進行了恢復性保護，新建了張家界世界地質公園博物館和一批標牌，並通過了聯合國教科文組織的複評。天門山風景區由於破壞性開發和商業炒作而廣被媒體詬病，其未經審批擅自改建的天門山

吊椅索道和天門山電梯項目已經對森林資源和天門洞山體造成了損傷。

伍、建議事項

綜上，是吾人對本次「戲遊湖南-張家界之旅」的心得感想。出國觀摩學習他人的長處，避免閉門造車及拓展國際視野與前瞻性思維，以為改進之道乃此行主要目的，在此提出幾點小小建議：

- 一、生態旅遊與環境保護取得平衡：張家界擁有中國第一個國森林公園、世界自然遺產、全國首批5A級旅遊景區等六塊金字招牌，其中5A級景區2家、4A級景區13家、3A級景區24家；其以獨特的石英砂岩地形聞名全球，景區劃設明確、動線清楚，並以分流設施（如纜車、步道）降低對環境的破壞及影響。此種管理方式於本鎮未來各項開發建設(例如：水土保持區域、環境影響評估、親水遊憩帶)等值得借鏡，兼顧環境保護與推動優質生態旅遊。
- 二、以AI智能管理景區提升旅遊服務品質：張家界善用AI智能管理工具，如遊客流量、人流控管系統及電子導覽與語音導航系統等，提升遊客服務品質與應變能力。相較之下，本鎮雖擁有親民的旅遊環境與優質的自行車道資源，但在AI智能導覽與即時資訊服務方面仍有待改進及提升之處。建議本鎮可導入建置智慧旅遊服務平台，結合導覽、行程規劃、交通與

景點資訊的智慧旅遊平台，並發展多語言導覽服務，提升外地遊客便利性與鎮內景點整體曝光率。

三、以文化資源行銷觀光，帶動經濟發展：張家界積極推動民族文化轉化為觀光資產，包括少數民族表演、服飾體驗與傳統工藝品販售等，成功將文化深度轉化為經濟價值。本鎮亦擁有豐富的原住民族文化、客家、閩漢、新住民等族群，可朝多元化民族特色發展，強化地方辨識度，帶動經濟促進地方繁榮。

四、串聯區域觀光資源帶動縱谷新風貌：本鎮為縱谷線重要城鎮，易可整合鄰近鄉鎮(例如：延平、鹿野、池上、海端)等地之特色資源，規劃共同行銷方案與聯票制度，形成「花東縱谷觀光走廊」，可延長遊客停留時間與旅遊路線多樣性。發展文化體驗型觀光產品可推動「縱谷農村文化深度體驗行程」，結合原住民部落導覽、客家農村體驗、原住民地方料理與手作工坊，建立具有地方風味之觀光勝地。

五、本鎮是由海岸山脈、中央山脈二面夾山而成的山城，山麓地帶森林蓊鬱，草澤遍野，新武呂溪由大關山出海端，經由本鎮北端，貫流後向南會鹿野溪注入太平洋。復以為縱谷地貌，地勢平坦適合農業發展，1960年關山大圳完成後，水利設施日趨完善，本鎮**農業發展**進入高峰，故有縱谷米鄉之

稱，所產關山米：米粒大、白肚少，口感Q彈，從日據時代起，便用於進貢皇室，也讓關山米富有天皇米之美譽；而大陸地大物博(什麼都大)，竟未能朝此精緻農業方向發展，甚為可惜。

六、 周邊產業張家界旅遊經濟的發展帶動了周邊諸多產業。天門狐仙、魅力湘西和煙雨張家界等文藝演出項目是張家界極為重要的文化品牌，由市人民政府舉辦的「張家界國際鄉村音樂周」已經成為該市兩年一度的音樂狂歡盛事；相較於本鎮每年(今年第二年)於八月份暑假舉辦之巴格浪一起關山音樂節：結合音樂、文創、美食五感之饗宴，讓遊人及在地居民留下深刻印象，二者可謂不謀而合。

【考察後記】：

此次大陸行之我見~大陸果然地大物博，如同國旗歌歌詞內容所唱：山川壯麗、物產豐饒、炎黃世胄、東亞稱雄；在下很榮幸！這次有機會參與大陸張家界考察，雖然之前在臺東縣政府服務時也曾因公出國(ex：去過日本、韓國、澳洲、義大利....等先進國家)，惟獨、惟獨、惟獨就是沒有去過大陸，所以這是淑美在耳順之年、人生的第一次大陸行，非常感謝長官給予機會～也讓淑美留下既美麗又深刻又感動的回憶。

淑美因緣際會來關山服務，至 8 月底即滿 10 個月，在這段期間，也參與了關山鎮公所各項大大小小參訪活動(包括自辦活動)，
ex：員工參訪、六堆運動會、里鄰長防災自強活動等，如同 鎮長（彭大大）所言：我們（關山鎮公所）是幸福企業，尤其在參加本次張家界大陸行後，更深深覺得~代表會、鎮公所皆是幸福的企業代表~因為二者都是為民服務的單位，而在為民服務之餘，也能為「自己人」服務，能服務到讓自己人都感動者，定也能讓民眾有所感!!

相信未來，充滿人情味與溫度十足的關山鎮，在代表會及鎮公所與各單位通力合力群策群力之下，定能落實 鎮長政策~繁榮關山、效率關山、宜居關山~~關山越來越好。



代表會及鎮公所同仁們於天門洞前留影



代表會主席、副主席及代表們於張家界大峽谷乘船處留影



鎮公所鎮長及同仁們於張家界大峽谷乘船處留影



鎮公所鎮長及同仁、代表們於張家界大峽谷玻璃橋留影



鎮公所鎮長及同仁、代表們於張家界大峽谷留影